Електронне наукове фахове видання "Ефективна економіка" включено до переліку
наукових фахових видань України з питань економіки
(Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України від 11.07.2019 № 975)
www.economy.nayka.com.ua | № 1, 2021 | 28.01.2021 р.

DOI: [10.32702/2307-2105-2021.1.102](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2021.1.102)

УДК 330.322.338.2

В. М. Ходаківський,

к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки і підприємництва,

Поліський національний університет, м. Житомир

ORCID ID: 0000-0003-3913-7461

М. О. Орликовський,

к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту організацій і адміністрування

ім. М. П. Поліщука, Поліський національний університет, м. Житомир

ORCID ID: 0000-0001-9296-623X

С. І. Паламар,

магістрант кафедри менеджменту організацій і адміністрування ім. М. П. Поліщука,

Поліський національний університет, м. Житомир

ORCID ID: 0000-0002-2363-2241

Л. М. Чулій,

магістрант кафедри менеджменту організацій і адміністрування ім. М. П. Поліщука,

Поліський національний університет, м. Житомир

ORCID ID: 0000-0001-0186-448X

УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ КОМУНАЛЬНОЇ УСТАНОВИ ЛІКУВАЛЬНОГО ПРОФІЛЮ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ ГОСПОДАРЮВАННЯ

V. Khodakivskyi

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of economics and
business, Polissya National University. Zhytomyr*

M. Orlykovskyi

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of
Organizations and Administration named after M. P. Polishchuk, Polissya National University,*

Zhytomyr

S. Palamar

Master's student of the Department of Organizational Management and Administration.

M. P. Polishchuk, Polissya National University, Zhytomyr

L. Chuliy

Master's student of the Department of Organizational Management and Administration. M. P.

Polishchuk, Polissya National University, Zhytomyr

**MANAGEMENT OF EFFICIENCY OF INVESTMENT MAINTENANCE OF MUNICIPAL
INSTITUTION OF MEDICAL PROFILE IN THE MEDIUM-TERM PERSPECTIVE OF
MANAGEMENT**

Актуалізовано проблему неефективної господарської діяльності комунальних установ лікувального типу. Доведено неефективність бюджетних асигнувань в комунальні підприємства та системи контролю їх використання. Обґрунтовано доцільність докорінної перебудови існуючої системи інвестиційного забезпечення комунальних установ лікувального профілю та зміни підходів щодо їх фінансового забезпечення. Охарактеризовано господарську структуру КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» та встановлено проблеми її ефективного розвитку. Запропоновано механізм щодо суттєвого підвищення рівня економічної ефективності комунальної установи з позиції залучення приватних інвестицій. Доведено ефективність техніко-технологічного переоснащення об'єкта дослідження на умовах суттєвих структурних перетворень при можливості зростання пацієнтотоку та доступності в наданні лікувальних послуг. Доведено необхідність введення докорінних змін в існуючих законодавчих підходах щодо умов ведення господарської діяльності комунальних установ та їх приналежності в існуючих територіальних утвореннях.

The problem of inefficient economic activity of communal institutions of medical type is actualized. The inefficiency of budget allocations to utilities and control systems for their use is proved. The expediency of radical restructuring of the existing system of investment support of communal institutions of medical profile and change of approaches to their financial support is substantiated. The economic structure of KU "Zhytomyr Regional Dental Medical Association" is characterized and the problems of its effective development are established. A mechanism for significantly increasing the level of economic efficiency of the utility from the standpoint of attracting private investment is proposed. The efficiency of technical and technological re-equipment of the research object on the conditions of significant structural transformations at the possibility of growth of patient flow and availability in the provision of medical services is proved. The necessity of introducing radical changes in the existing legislative approaches to the conditions of economic activity of communal institutions and their affiliation in the existing territorial formations is proved. A fundamentally new approach to the introduction of conditions for investment support of public utilities on the principle of providing medical services on a fee basis. It is proposed to change the approach to the participation and control of state bodies over the activities of municipal medical institutions and reduce the level of such influence in certain segments of economic activity. The latest market approaches to the possibilities of increasing the level of medical services in the medium term are updated. The principle of distribution of spheres of influence on management of processes of effective activity of municipal establishments is argued. The necessity of using the economic potential of a communal enterprise on a commercial basis with satisfactory indicators of its profitability is proved. The necessity of making changes in the regulatory documents of communal economic structures is proved. The imperfection of the control system regarding the conditions of use of the provided financial resources of communal institutions is revealed. The problem segments of conducting economic activity of a municipal institution with a significant increase in the cost of maintaining administrative staff are indicated.

Ключові слова: інвестиційне забезпечення; управління; зміни; перебудова господарського середовища; господарська діяльність; забезпечення; ефективність; підходи; доступність.

Key words: investment support; management; change; restructuring of the economic environment; economic activity; provision; efficiency; approaches; accessibility.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Суттєве зростання вартості лікувальних послуг котрі надаються установами комунальної форми власності створюють суттєві перешкоди в їх доступності населенню з середнім та низьким рівнем доходу. При цьому рентабельність таких послуг не зростає, а дедалі більше знижується в порівнянні з попередніми господарськими періодами. Реформа системи управління комунальними установами не принесла бажаних результатів та створила умови виникнення кризових ситуацій в структурі їх господарської діяльності.

В свою чергу інвестиційні ресурси держави на утримання та підтримку функціонування установ комунального профілю управління використовуються безконтрольно.

Можливий початок приватизаційних процедур відносно комунальних установ з надання лікувальних послуг є недоцільним, оскільки даний процес неминуче створить умови для розвитку «агресивної» монополії та суттєвого подорожчання вартості наданих ними ринкових продуктів. Необхідність вивчення та обґрунтування можливих шляхів вирішення назрілих кризових явищ є необхідним з позиції збереження здоров'я населення регіону та суттєвого зростання рівня послуг лікувального характеру [4].

Аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких започатковано розв'язання даної проблеми і на які спирається автор, виділення не вирішених раніше частин загальної проблеми, котрим присвячується означена стаття. Теоретичними та практичними аспектами якості та доступності лікувальних послуг займалися такі вчені як: Г. С. Брядко, С. В. Антонов, О. В. Васильєва, О. В. Брядко, Т. Бріжит, О. Є. Жамков, У. Б. Лушик, С. В. Михайлов, С. В. Нагарна, М. М. Самофач, І. Я. Сенюта та ін. В даних працях детально досліджуються процеси підвищення рівня якості надання лікувальних послуг конкретних напрямів їх медичного спрямування, проводиться аналіз та його обґрунтування існуючої проблематики дослідження з досвідом провідних країн світу та аргументуються конкретні шляхи вирішення даних проблем.

Мало дослідженим залишається питання управління розвитком саме комунальних установ лікувального типу, їх територіальної приналежності та інвестиційного забезпечення з позиції ефективності використання таких ресурсів. Даний напрямок потребує ґрунтовного дослідження в середньостроковій перспективі.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Основними цілями дослідження є раціональне обґрунтування процесів інвестиційного забезпечення КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання»; узагальнення існуючих тенденцій розвитку комунальних установ лікувального типу; виявлення проблем нераціонального використання коштів комунальними установами та причин низького рівня рентабельності їх господарської діяльності; надання пропозицій щодо суттєвого підвищення рівня економічної ефективності діяльності комунальних установ в середньостроковій перспективі; аргументації докорінної перебудови існуючої системи господарських відносин з позиції мінімізації господарських витрат та підвищення рівня якості наданих ними послуг.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Інвестиційне забезпечення комунальних установ має першочергове значення в системі розвитку якісних характеристик суспільства, умов його життя та здоров'я. В сучасному господарському середовищі переважна більшість комунальних установ перебуває у власності держави та має надзвичайно негативні показники своєї діяльності. Виникненню даних процесів передують ряд факторів:

- недосконалість законодавчої бази щодо діяльності комунальних установ;
- відсутність дієвої системи контролю реалізації господарської діяльності;
- відсутність дієвої стратегії розвитку господарських структур даного типу;
- приналежність комунальних установ до бюджетного забезпечення;
- відсутність ініціатив щодо можливого залучення та використання інвестиційних ресурсів з умовою отримання прибутків [5].

Дієвість господарського середовища комунальних установ в значній мірі залежить від рівня їх фінансового забезпечення, оскільки переважна більшість всіх операційних процесів залежить від наявності та якості матеріально-технічного забезпечення, рівня кваліфікації працівників та вчасності проведених процесів щодо можливого рівня вирішення поставлених завдань. Важливість реалізації стратегії інвестиційного забезпечення комунальних установ лікувального типу підтверджується перш за все необхідністю доступності до наданих послуг населенню з середнім та низьким рівнями доходів.

Проблематика залучення інвестицій в комунальні установи державної форми власності полягає в нераціональній законодавчій базі щодо умов реалізації процесів даного типу, корумпованості реалізації фінансових програм щодо умов фінансування структур даного типу та надзвичайно високих ризиків втрати інвестиційних капіталів. Нераціональність законодавства полягає в надзвичайному рівні зарегульованості процесів господарських відносин комунальних установ з регіональними державними структурами управління, залежністю від форм та умов реалізації бюджетних установ а також забюрократизованими процесами витратних механізмів котрі передбачають проведення тендерних процедур із суттєвим завищенням вартості проведених господарських операцій. Наведений перелік факторних проблем створює передумови для формування високого рівня собівартості наданих послуг що в свою чергу унеможливорює отримання прибутку, суттєво знижує якість наданих послуг та унеможливорює сталий розвиток господарських структур даного типу [1].

Основними інвесторами комунальної установи лікувального профілю може бути держава, приватні інвестори та саме громадянське суспільство у вигляді відрахування страхових платежів. В світовій системі інвестиційного забезпечення закладів лікування існує змішана система залучення фінансів в структуру їх господарювання. В значній мірі, за даною структурою, важливого значення надають саме державному фінансуванню, оскільки переважна функціональна спрямованість комунальних установ лікувального типу має бути направлена на досягнення соціального добробуту а не на отримання прибутків, за спрямованістю приватної форми власності. Разом з тим поєднання зазначених джерел інвестування має забезпечувати максимальну ефективність в використанні та освоєнні наданих фінансових інструментів та передбачати досягнення поняття самоокупності та автономії.

В будь-якому разі поєднання державного і приватного інвестування може бути досить ефективним та вигідним для всіх учасників такого процесу. Головним завданням має стати доступність в наданні лікувальних послуг та забезпечення їх якості на належному рівні. За даними Всесвітньої організації здоров'я в 2017-2019 рр. видатки України за структурою участі в інвестиційному забезпеченні лікувальних закладів склали 51,3 %, тоді як середньоєвропейське значення показника складає 77,9 %. Це означає що втрата в структурі інвестування в середньому на 2 % в майбутній перспективі може створити передумови для «приватизації» лікувальної сфери та виявлення неконтрольованих факторів щодо можливих умов її реалізації [3].

Доцільність докорінною перебудови умов функціонування лікувальної сфери є беззаперечною, оскільки якість лікувальних послуг перебуває на досить низькому рівні. Участь комунальних установ лікувального типу в даному процесі відіграє важливу роль, оскільки будь-які реформаторські дії в них не проводилися від часів незалежності нашої країни. Ефективне їх функціонування в середньостроковій перспективі без суттєвих зрушень неможливе. Розширене державне асигнування дедалі стає неефективним, оскільки контроль за витрачанням зазначеного фінансового сегменту є досить неідеальним.

З метою реалізації програм інвестиційного забезпечення комунальних підприємств лікувального типу проаналізуємо господарську діяльність КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» м. Житомир, Житомирської області. За загальною змістовною характеристикою дана комунальна установа відноситься до комунальних установ державної форм власності м. Житомир та асигнується за кошти міського бюджету з щорічним затвердженням планів фінансових витрат. Господарські відносини відбуваються на умовах супідрядності та заключення контрактів. Для виявлення існуючих умов та альтернатив господарської діяльності було проведено фінансовий аналіз та встановлено показники оцінки його ефективності.

В господарському середовищі комунальних установ інтерес виявляють основні фонди та джерела їх утворення, а також змістова характеристика щодо умов їх використання та рівня зносу. Рациональність в використанні даного ресурсу безпосередньо впливає на якість надання лікувальних послуг (табл. 1).

Таблиця 1.
Надходження та умови використання основних виробничих фондів КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» в господарському періоді 2017-2019 рр.

Показники	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2019 р. у % до 2019 р.
Наявність основних фондів на початок господарського періоду, тис. грн.	9255,0	10097,3	10542,6	113,9
Надійшло ОФ, тис грн	842,3	445,3	855,3	101,5
Наявність на кінець господарського періоду, тис. грн.	10097,3	10542,6	11397,9	112,9
Абсолютний показник: приріст (+), тис. грн. зниження (-), тис. грн.	313,4	422,3	511,8	163,3
Коефіцієнт зростання ОФ	0,8	0,7	0,8	100,0
Коефіцієнт приросту ОФ	0,1	0,2	0,2	166,7
Коефіцієнт оновлення ОФ	0,1	0,2	0,2	200,0
Нараховано зносу ОФ: на початок господарського періоду, тис грн	1455,1	1745,3	1844,0	126,7
на кінець господарського періоду, тис грн	788,6	912,8	995,6	126,2
Залишкова вартість: на початок господарського періоду	8642,2	8797,3	9553,9	110,5
на кінець господарського періоду	9308,7	9629,8	10402,3	111,7
Коефіцієнт зносу, на початок господарського періоду	0,6	0,6	0,7	118,3
на кінець господарського періоду	0,6	0,7	0,8	125,8
Середньорічна вартість ОФ, тис грн	9676,2	10320,0	10970,3	113,4

За результатами проведеного аналізу у 2019 р. в порівнянні з 2017 р. коефіцієнт зносу зріс на 18,3 % та складає 0,7 що є надзвичайно високим значенням. Наведене значення вказує на вкрай негативні тенденції щодо наявної матеріально-технічної бази та перспектив її використання в середньостроковій перспективі. Абсолютний показник приросту ОФ у 2019 р. зріс на 63,3 % в порівнянні з 2017 р. але абсолютне його значення складає лише 511,8 тис грн, при обґрунтованій потребі зростання в розмірі 35, 6 млн грн (реальна норма надходжень менша від потреби на 69,9 раза).

Враховуючи специфіку діяльності комунальної установи важливе значення відіграють оборотні засоби, вчасність їх використання в можливостях освоєння а також аналіз номенклатурних показників щодо розрахунку боргових зобов'язань в структурі їх використання. Принциповою особливістю виявляється сам факт можливого забезпечення фінансово-утворюючих факторів щодо можливості завчасного замовлення товарно-матеріальних цінностей, оскільки їх наявність та якість безпосередньо впливають на можливість функціонування самої комунальної установи (табл. 2).

Таблиця 2.

Аналіз загальної структури використання оборотних засобів та раціоналізації системи їх фінансування КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» в господарському періоді 2017-2019 рр.

Оборотні активи	2017 р.		2018 р.		2019 р.		2019 р. до 2017 р.	
	тис грн	%	тис грн	%	тис грн	%	(+,-) тис грн	%
Господарські запаси для використання	1555,3	4,0	1753,2	4,7	1855,9	4,6	300,6	119,3
Витратні матеріали для господарського використання	3578,6	9,1	4255,1	11,4	5298,6	13,2	1720	148,1
Незавершені проекти середньострокового періоду	955,3	2,4	1244,6	3,3	1577,8	3,9	622,5	165,2
Надані послуги медичного характеру в загальному їх вираженні за всіма каналами фінансування	26987,3	68,8	22362,1	59,9	21859,6	54,5	-5127,7	81,0
Дебіторська заборгованість за надані послуги в загальному їх вираженні за всіма каналами фінансування	5488,9	14,0	6874,9	18,4	8596,1	21,4	3107,2	156,6
Грошові кошти та їх еквіваленти : в національній валюті (залишкова вартість)	655,2	1,7	844,3	2,3	913,3	2,3	258,1	139,4
Всього	39220,6	100	37334,2	100	40101,3	100	880,7	102,2

Загальна вартість основних засобів в 2019 р. залишилася сталою в порівнянні з 2017 р. та зросла лише на 2,2 %. При цьому спостерігається вкрай негативна тенденція збільшення дебіторської заборгованості на 56,6 %, вартості незавершених проектів середньострокового періоду на 65,2 % – при одночасному зменшенні кількості наданих послуг що призвело до зменшення їх загальної вартості у 2019 р. на 19,0 %. В 2019 р. зросла вартість витратних матеріалів на 48,1 % та господарських запасів для використання на 19,3 % в порівнянні з 2017 р. Дані зміни стали негативною тенденцією, оскільки комунальне підприємство почало втрачати в об'ємах ведення господарської діяльності та в структурі пацієнтотоку.

Важливе значення приділяється показникам витратної частини ведення господарської діяльності за напрямом їх окупності в порівнянні з асигнуваннями виділеними державою в розрахунку на 1 пацієнта. В даному значенні такою проаналізовано безпосередню ефективність державних витрат відносно засвоєння та використання бюджетних коштів на лікування пацієнтів в структурах комунального типу управління (табл. 3).

Таблиця 3.

Основні показники ефективності діяльності КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» в господарському періоді 2017-2019 рр.

Показник	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2019 р. у % до 2017 р.,
Коефіцієнт покриття витрат	0,89	0,83	0,80	89,9
Коефіцієнт окупності господарських витрат	0,96	0,93	0,94	97,9
Коефіцієнт покриття витрат операційної діяльності ком. установи	0,77	0,79	0,86	111,7
Коефіцієнт окупності витрат операційної діяльності	0,55	0,34	0,28	50,9
Коефіцієнт покриття витрат на адміністративне управління	0,12	0,10	0,11	91,7
Коефіцієнт окупності адміністративних витрат	0,17	0,19	0,14	82,4
Співвідношення адміністративних витрат і собівартості наданих послуг (за всіма видами витрат)	0,12	0,15	0,21	175,0
Частка адміністративних витрат в структурі операційних витрат установи	0,10	0,14	0,16	160,0
Коефіцієнт покриття активів	0,56	0,53	0,52	92,9
Коефіцієнт окупності активів	0,78	0,73	0,65	83,3
Коефіцієнт покриття власного капіталу	0,95	0,97	0,98	103,2
Коефіцієнт окупності власного капіталу	0,92	0,96	0,94	102,2
Загальна економічна рентабельність, %	1,02	1,08	1,03	101,0
Комерційна рентабельність, %	6,70	8,90	11,30	168,7

За результатами аналізу спостерігається у 2019 р. чітка тенденція до зростання комерційної рентабельності комунальної установи на 68,7 % в порівнянні з 2017 р. При цьому загальна економічна рентабельність зросла лише на 1,0 %. Це вказує на доцільність і необхідність перебудови умов управління установами даного типу та переведення їх діяльності на принципово нові ринкові відносини з залученням інвестиційних ресурсів приватного володіння, оскільки такий індивідуальний підхід стає прибутковим та взаємовигідним. В 2019 р. суттєво зросли співвідношення адміністративних витрат до вартості наданих послуг господарської діяльності на 75,0 % що вказує про недоцільність утримання існуючого апаратного управління установи. Загальний коефіцієнт покриття витрат в 2019 р. в порівнянні з 2017 р. зменшився на 10,1 % що вказує підвищений рівень тиску збоку фінансового забезпечення установи. Натомість показники окупності витрат в розрахунку на основні господарські фонди є близькими до 1,0 та вказують на високу ефективність їх використання але з понаднормовим навантаженням.

В перспективі управління інвестиційним забезпеченням КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» пропонуємо використовувати кошти приватних інвестиційних структур та реалізувати за їх вартість можливі інвестиційні проекти. На нашу думку найефективнішими проектними інвестиціями мають стати витрати на придбання високотехнологічного медичного обладнання, облаштування лікувальних приміщень та його використання на платній основі. В даному випадку вартість наданих послуг лікувального характеру має бути нижчою на 25,0 % в порівнянні з аналогічними установами приватної форми власності. Перевагами такої співпраці має стати:

- доступність в наданні послуг медичного характеру населенню з низьким та середнім рівнем доходу;
- значне підвищення рівня наданих послуг;
- залучення та використання передових стандартів лікування високорозвинутих країн світу;
- суттєвого підвищення рівня рентабельності господарської діяльності комунальних установ лікувального профілю;
- зменшення рівня фінансового навантаження на місцеві органи самоврядування та їх бюджетні розподіли;
- накопичення рівня нерозподіленого прибутку з метою його використання в майбутніх господарських періодах.

При використанні експертного методу встановлено що комплексне техніко-технологічне переоснащення КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» на перспективний господарський період 2021-2025 рр. складе 166,3 млн. грн. В дану вартість входять витрати на модернізацію комунального об'єднання з позиції закупівлі та монтажу сучасного стоматологічного об'єднання; облаштування приміщень та проведення поточних капітальних ремонтів; навчання та підвищення кваліфікації основного та обслуговуючого персоналу; автоматизації системи попереднього запису пацієнтів, контролю пацієнтотоків та формування баз даних з їх інтеграцією в національну електронну систему подібного типу.

Рівень рентабельності надання платних медичних послуг складе 33,5 % щорічно. При умові часткового інвестиційного забезпечення зазначеного проекту (в розмірі 50 млн грн з джерел приватного інвестування) сукупна його дохідність за період 2021-2025 рр. складе 83,7 млн грн, що складатиме 16,7 млн грн в щорічному еквіваленті. В даному випадку значення державного втручання має бути зведено до мінімуму та полягати лише в фінансовому забезпеченні потреб населення на проведення лікувальних заходів, тобто забезпечити платну виплату на обстеження, закупівлю ліків та поточні елементи витрат щодо протоколів можливого лікування в системі стаціонарів.

В структурі розподілу прибутку має бути створена дієва система котра врахує інтереси приватного інвестора, самої комунальної установи, пацієнтів та місцевих органів самоврядування а також забезпечить безпечність і надійність такого проектування з мінімальним ступенем ризику. В такому випадку для ефективного управління процесом інвестиційного забезпечення комунальної установи лікувального типу необхідно чітко розмежувати сфери відповідальності та впливів щодо відповідності елементів реалізації проекту а також чітко зазначити перспективи майбутньої співпраці за можливими сценаріями розвитку подій.

Масштабність реалізації умов інвестиційного забезпечення комунальних установ лікувального типу господарювання має реалізуватися при підтримці розвитку медичної сфери Всесвітньої організації здоров'я, оскільки стратегічні альтернативи розвитку даними процесами та управління ними мають сприяти виходу національної лікувальної системи на якісно новий рівень відносин з врахуванням інтересів всіх зацікавлених сторін взагалі та потенційних пацієнтів зокрема.

Дієвість функціональної складової інвестиційного забезпечення комунальної установи лікувального типу господарювання та управління нею має забезпечуватися незалежним структурним утворенням котре не має належати до організаційної структури даного господарського суб'єкта, що значно скоротить витрати на утримання адміністративного персоналу та поліпшить якість менеджменту. Невід'ємною частиною такого процесу має стати процес дебіюрократизації господарських відносин та створення умов для виявлення процесів економічної ефективності [2].

Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямі. Відсутність дієвих реформ щодо діяльності комунальних установ з надання лікувальних послуг в структурі їх господарської діяльності виявляється в їх неефективній діяльності, низькому рівню надання лікувальних послуг, високих витратах на їх утримання та зростання рівня недоступності наданих ними послуг за рахунок повсякчасного їх

подорожчання. Проведений аналіз діяльності КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання», а також встановлення особливостей діяльності такої структури у відповідності до діючого законодавства (норм, регламентів) дав можливість виявити фактори котрі безпосередньо впливають на результативність процесів господарювання наведеної установи. Основною причиною кризового стану стало: некомпетентне управління господарською діяльністю; колізії та невідповідності в регулятивній базі управління та її законодавчої підтримки; безконтрольність в використанні державних асигнувань; суттєве завищення цін в системі матеріально-технічного забезпечення; зарегульованість в відносинах з зовнішнім середовищем установи та ін. Головною причиною виникнення вказаних негативних тенденцій є управлінська підпорядкованість некомпетентній структурі регіонального управління.

З метою налагодження дієвої та ефективної господарської структури КУ «Житомирське обласне стоматологічне медичне об'єднання» пропонуємо докорінно змінити умови інвестування (забезпечення фінансової підтримки) в середньостроковій господарській структурі з позиції залучення приватних інвесторів та надання можливості для отримання ними прибутків від інвестованих коштів з відповідним забезпеченням їхніх гарантів. Дана пропозиція не передбачає надання даних установ в приватну власність, а лише використання її потенціалу для реалізації інноваційних та високотехнологічних процесів з позиції якісного поліпшення її господарської структури, доступності до надання лікувальних послуг що в деякій мірі повторює організаційні структури приватних лікувальних установ.

В перспективі наступних досліджень вагома роль має бути приділена розробці самого механізму інвестиційного забезпечення комунальних установ лікувального типу з виділенням та змістовним обґрунтуванням етапів реалізації інвестиційного забезпечення, а також надання деталізованих рекомендації щодо внесення змін в регламентні бази діяльності установ подібного типу функціонування. Також необхідно досліджувати джерела утворення фінансового забезпечення комунальних установ, систем їх розподілу та контролю за використанням наданого фінансування як на місцевому так і на національному рівнях, оскільки існуюча на сьогодні система є недієвою та марнотратною з позиції її економічної ефективності.

Література.

1. Бобришева О. В. Ефективний розвиток та функціонування ринку медичних послуг в умовах глобалізації економіки та інтеграційних процесів в охороні здоров'я / О.В. Бобришева // Вісник Дніпропетровського університету. Серія «Економіка». – 2014. – Вип. 8-2. – С. 12-18.
2. Мартинюк О. А. Впровадження системи управління якістю в медичних закладах / О. А. Мартинюк, Н. Ф. Курдибанська // Причорноморські економічні студії. – 2016. – Вип. 6. – С. 75-79.
3. Грабовський В. А. Системний підхід до управління закладами охорони здоров'я / В. А. Грабовський, П. М. Клименко // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. – 2014. – № 3. – С. 136-142.
4. Ямненко Т. М. Медична реформа: реалії України та міжнародний досвід / Т.М. Ямненко // Юридичний вісник. Повітряне і космічне право. – 2018. – № 2. – С. 116-120.
5. Дзяк Г. Підходи до управління якістю медичного обслуговування в Україні / Г. Дзяк, В. Лехан, Я. Березницький // Здоров'я України. – 2010. – № 8 (237). – С. 24-25.

References.

1. Bobrysheva, O.V. (2014), "Effective development and functioning of the medical services market in the context of globalization of the economy and integration processes in health care", *Dnipropetrovskoho universytetu. Seriya «Ekonomika»*, vol. 8-2, pp. 12-18.
2. Martyniuk, O.A. and Kurdybans'ka N.F. (2016), "Implementation of quality management system in medical institutions", *Prychornomors'ki ekonomichni studii*, vol. 6, pp. 75-79.
3. Hrabovs'kyj, V.A. and Klymenko, P.M. (2014), "A systematic approach to the management of health care facilities", *Visnyk Natsional'noi akademii derzhavnoho upravlinnia pry Prezidentovi Ukrainy*, vol. 3, pp. 136-142.
4. Yamnenko, T.M. (2018), "Medical reform: realities of Ukraine and international experience", *Yurydychnyj visnyk. Povitriane i kosmichne pravo*, vol. 2, pp. 116-120.
5. Dziak, H. Lekhan V. and Bereznys'kyj Ya. (2010), "Approaches to health care quality management in Ukraine", *Zdorov'ia Ukrainy*, vol. 8(237), pp. 24-25.

Стаття надійшла до редакції 20.01.2021 р.