

DOI: [10.32702/2307-2105-2022.2.10](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.2.10)

УДК 338.4.02

*К. А. Фісун,
д. е. н., професор кафедри менеджменту та військового господарства,
Національна академія Національної гвардії України
ORCID ID: 0000-0002-2928-4313*

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПОТОКАМИ ТИЛОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ

*K. Fisun
Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Management and Military Economy,
National Academy of the National Guard of Ukraine*

MANAGEMENT OF LOGISTIC FLOWS OF BODY SUPPORT OF MILITARY UNITS OF THE NATIONAL GUARD OF UKRAINE

У даній статті подано розробку методики управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України. У якості наукової новизни отриманих результатів виступає розробка теоретико-методологічних засад щодо управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України. В даній роботі акцентується увага на тому, що в сучасних умовах ринкової економіки управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України має передбачати здійснення процесів керування матеріальними потоками. Наведено основні функції системи управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України. Обґрунтовані ключові аспекти механізму матеріально-технічного забезпечення військових частин. Окрема увага наділена процесу підвищення надійності компонентів системи управління логістичними потоками тилового забезпечення Національної гвардії України. В статті розглянуто координуючу роль прийняття рішень стосовно управління логістичними потоками тилового забезпечення Національної гвардії України, яка покладається на начальника тилу. У даній роботі виділено та акцентовано увагу на здійсненні своєчасної обробки інформації про внутрішні процеси в системі управління тилом та її осмислення. Проаналізовано ключові вимоги для оптимізації управління служб тилу Національної гвардії України. В даній статті надано характеристику процесу удосконалення алгоритмів управлінських процесів у службах тилу військової частини. Систематизовано ключові вимоги до сучасного начальника тилу військової частини. У статті систематизовано узагальнення процесів оптимізації та спрощення систем управління тилом. В даному дослідженні подано ймовірні шляхи вирішення проблем, з якими зіткнеться начальник тилу при оптимізації управління. Проаналізовано специфіку вимог до планування процесів управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин. Систематизовано напрямки та технології оптимізації запасів є ключовими аспектами управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України. Зокрема наділено окрему увагу конкретним чинникам, які варто враховувати у ході вирішення завдань управління логістичними потоками тилового забезпечення. Практичне значення отриманих

результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню військових частин стосовно управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

This article presents the development of methods for managing logistics flows of logistics of military units of the National Guard of Ukraine. The scientific novelty of the obtained results is the development of theoretical and methodological principles for the management of logistics flows of the logistics of the military units of the National Guard of Ukraine. This paper emphasizes that in modern market economy management of logistics flows of logistics of military units of the National Guard of Ukraine should include the implementation of material flow management processes. The main functions of the logistics management system for the logistics of the military units of the National Guard of Ukraine are presented. The key aspects of the mechanism of material and technical support of military units are substantiated. Particular attention is paid to the process of improving the reliability of the components of the logistics management system of logistics of the National Guard of Ukraine. The article considers the coordinating role of decision-making in the management of logistics flows of logistics of the National Guard of Ukraine, which is entrusted to the chief of the rear. This paper highlights and focuses on the timely processing of information about internal processes in the rear control system and its understanding. The key requirements for optimizing the management of the rear services of the National Guard of Ukraine are analyzed. This article describes the process of improving the algorithms of management processes in the rear services of the military unit. The key requirements to the modern chief of the rear of the military unit are systematized. The article systematizes the generalization of the processes of optimization and simplification of rear control systems. This study presents possible ways to solve the problems that will face the head of the rear in the optimization of management. The specifics of the requirements for the Planning of logistics logistics flow management processes of military units are analyzed. Systematized directions and technologies of stock optimization are key aspects of logistics management of logistics of military units of the National Guard of Ukraine. In particular, special attention is paid to specific factors that should be taken into account when solving the problems of logistics logistics logistics logistics. The practical significance of the obtained results lies in the formation of appropriate recommendations to the command of military units regarding the management of logistical flows of logistics of military units of the National Guard of Ukraine.

Ключові слова: логістичні потоки; тилове забезпечення; військові частини; фактори; командування; показники; управлінські рішення.

Keywords: logistics flows; logistics; military units; factors; command; indicators; management decisions.

Постановка проблеми. В умовах ринкової економіки важливу роль відіграє оптимізація запасів сировини, матеріалів та комплектуючих, що є одним із пріоритетних завдань логістики військових частин Національної гвардії України. Напрямки та технології оптимізації запасів є ключовими аспектами управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України. У ході вирішення завдань управління логістичними потоками тилового забезпечення важливо враховувати багато факторів, щоб не поставити під загрозу стабільність господарської діяльності військових частин, а також не втратити можливості заощаджувати обсяги закупівель.

З огляду на викладене важливе значення у науково-практичному аспекті займає дослідження механізмів управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У роботах [1-4] подано методичні засади інформаційного забезпечення для військових частин Національної гвардії України. У статтях [5-7] пропонуються підходи стосовно забезпечення якості логістики тилового забезпечення військових частин. Питанням покращання науково-педагогічних аспектів управління логістикою територіально-розподілених структур присвячено наукові статті [8-10].

В той же час на сьогодні в спеціалізованій літературі відсутній методичний підхід стосовно управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є розробка методики управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Виклад основного матеріалу.

В сучасних умовах ринкової економіки управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України має передбачати здійснення процесів керування матеріальними потоками.

Управління матеріальними потоками – це процес, який передбачає цілеспрямований вплив різні сегменти логістичної системи військових частин Національної гвардії України або ланки логістичного ланцюга поставок, які займаються просуванням інформаційних чи матеріальних потоків від виробника до місць кінцевого споживання продукту.

Системи управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України передбачають наявність таких функцій, як:

Керівництво та координування діями всіх учасників, що входять до логістичного ланцюга, тобто військових частин і їх стейкхолдерів;

Планування матеріальних потоків, прогнозування їхнього просування;

Оптимізація матеріальних потоків та контроль над їх переміщенням;

Регулювання технологічних процесів або операцій, що входять до загального логістичного процесу.

Система управління логістичними потоками військових частин належить до найскладніших, оскільки всі процеси, що протікають у ній, формуються під впливом великої кількості факторів. І взяти до уваги їх за короткий час неможливо – якщо не озброїтися для цього спеціальними технологіями. Крім цього, важливо, щоб система постійно адаптувалася під потреби ринку та стейкхолдерів військових частин, що постійно змінюються і розвиваються.

Усі існуючі раніше й нині діючі забезпечують системи, незалежно від своїх функціонального, відомчого та іншого призначення, мали і мають одну мету – своєчасно задовольнити потреби з мінімальними затратами.

Управління логістичними потоками тилового забезпечення Національної гвардії України має сформував чіткий механізм матеріально-технічного забезпечення військових частин.

Такий механізм матеріально-технічного забезпечення військових частин повинен передбачати: визначення потреб, витребування, замовлення, прийом від промислово-економічного комплексу країни, накопичення, зберігання та ешелонування запасів озброєння та військової техніки, боеприпасів, пального, продовольства, речового, військово-технічного майна та інших матеріальних засобів; організацію перевезень військових частин, матеріальних засобів та їх евакуацію всіма видами транспорту; експлуатацію, технічне прикриття та відновлення залізниць та автомобільних доріг; експлуатацію та відновлення озброєння та військової техніки; підтримання у справному стані та вдосконалення інфраструктури логістики; ветеринарно-санітарне забезпечення військових частин; протипожежну та екологічну безпеку; експлуатаційне утримання будівель та споруд, забезпечення комунальними послугами та паливом; задоволення побутових та інших потреб особового складу.

Ця система побудована в логічний ланцюг і має строго вертикальну ієрархію. У цьому склад і оснащення органів військового управління, з'єднань, військових частин та організацій обґрунтовувалися раніше і вдосконалюються нині суворо під покладені завдання мирного та воєнного часу і за неухильному дотриманні принципу «від об'єктивної необхідності до розумної достатності».

Підвищення надійності компонентів системи управління логістичними потоками тилового забезпечення Національної гвардії України повинен передбачати:

комплексне проведення заходів військово-технічної політики;

оснащення пунктів управління (командних пунктів) системи управління логістичними потоками тилового забезпечення та військової техніки автоматизованими системами управління та бортовими інформаційно-керуючими системами;

розробка перспективних зразків техніки на нових технологічних принципах: уніфікація (створення та використання нових платформ для широкого спектру техніки), модульність (використання на різних видах техніки типових готових модулів), оперативність (можливість швидкого демонтажу несправних пристроїв та їх подальше відновлення);

проведення всіх видів випробувань зразків техніки та продукції, що розробляються, в задані терміни;

постачання сучасних зразків техніки, а також модернізація існуючих зразків із доведенням частки сучасних до рівня 75%;

своєчасне відновлення ресурсу номенклатури центральних органів військового управління матеріально-технічного забезпечення та підтримання справності техніки на рівні не нижче 95 %;

освоєння особовим складом нових зразків технічних засобів; підвищення інтенсивності підготовки фахівців матеріально-технічного забезпечення військових частин;

оснащення місць стоянок технічних засобів тентом-мобільними пристроями.

Координуюча роль прийняття рішень стосовно управління логістичними потоками тилового забезпечення Національної гвардії України покладається на начальника тилу, оскільки він здійснює контроль за узгодженістю дій начальників служб тилу для реалізації рішень у затверджені терміни та відповідної якості.

Мотивуюча функція рішень реалізується через систему організаційних заходів (накази, розпорядження, директиви).

Основою для ухвалення рішення на тилі забезпечення та організацію управління тилом військової частини є рішення командира та його вказівки з тилу. Своєчасна обробка інформації про внутрішні процеси в системі управління тилом та її осмислення дозволяють приймати розумні управлінські рішення,

удосконалювати внутрішньосистемні зв'язки, підвищувати ефективність взаємодії із зовнішнім середовищем. Саме з цієї причини управління на сучасному етапі багато в чому залежить від комп'ютеризації служб тилу Національної гвардії України, що спричиняє кардинальні зміни при виконанні заходів повсякденної діяльності. Інформатизація тилового забезпечення, що включає використання інформаційних технологій у всіх ланках системи управління тилом з урахуванням цього, дозволить оптимізувати, як управління тилом, так і процес тилового забезпечення.

Оптимізація управління служб тилу Національної гвардії України можлива за дотримання таких вимог: зміна раціонального складу системи управління тилом; розробка найбільш прийнятної моделі керування тилом; запровадження науково обгрунтованого алгоритму управління тилом у повсякденну діяльність; запровадження ефективної технології управління; відпрацювання процесів управлінської діяльності проходить у реальних умовах, де вирішуються всі можливі завдання; створено сприятливий режим практичної діяльності.

Оптимізація може застосовуватися скрізь, від оптимізації проходження постановки завдань на тилове забезпечення військових частин до оптимізації витраченого часу виконання завдання. Якщо начальник тилу витратив час на оптимізацію управління тилом під час планування заходів повсякденної діяльності, багато часу заощадить під час виконання завдань. Починаючи оптимізацію у повсякденній діяльності, начальник тилу встановлює критерії оптимізації.

Насамперед оптимізація управління тилом залежить, наскільки ефективний алгоритм роботи служб тилу, як він організований. Передбачуваний алгоритм дій служб тилу, щодо різноманітних умов обстановки, у військових частинах розробляє начальник тилу. Удосконалення алгоритмів управлінських процесів у службах тилу військової частини має основною метою підвищення ефективності виконання поставлених завдань при зменшенні слабо підготовлених спеціалістів тилу. Тому сучасний начальник тилу військової частини повинен відповідати певним вимогам цілеспрямованої діяльності, яка спрямована на досягнення максимальних результатів при вирішенні завдань тилового забезпечення військової частини.

Оптимізація та спрощення систем управління тилом необхідна для тилу військової частини, вона дозволить більш ефективно здійснювати управління при постійному зростанні обсягу інформації. Дозволить довести до досконалості у внутрішніх військ система управління тилом. Оскільки управління тилом є складовою управління військами і полягає у цілеспрямованій діяльності начальника тилу з підтримки у постійній готовності військової частини у тиловому відношенні, а також військових частин і підрозділів тилу, їх підготовки до виконання завдань тилового забезпечення, і керівництву тилом при їх виконанні.

Проводячи порівняльний аналіз оптимізації у різних військових і цивільних структурах і організаціях, минаючи специфіку військової частини Національної гвардії України можна на основі повсякденної діяльності визначити ймовірні шляхи вирішення проблем, з якими зіткнеться начальник тилу при оптимізації управління:

поліпшення правового забезпечення функцій управління тилом, органів, служб та підрозділів, і навіть функціональних обов'язків всіх спеціалістів тилу;

неухильне виконання вимог директив, наказів та розпоряджень, встановлених старшим начальником для контролю виконання заходів повсякденної діяльності;

постійне підвищення рівня освіти начальника тилу військової частини. Найкращим підходом є навчання через повсякденну діяльність (виконання завдань тилового забезпечення);

динаміка просування по службі повинна працювати ефективно, виводячи на перший план принцип компетентності, що дозволить забезпечити постійний приплив у військові частини Національної гвардії України талановитих та висококваліфікованих спеціалістів;

грамотне та ефективне планування заходів повсякденної діяльності повинно ґрунтуватися на глибокому аналізі всіх недоліків та недоробок минулого планування, що дозволить компетентному керівнику тилу оптимізувати процес управління службами тилу за рахунок скорочення часу під час виконання завдань.

Планування процесів управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин має здійснюватися у суворій відповідності до вимог нормативно-правових актів, що регламентують питання військового господарства.

Висновки і пропозиції. Отже, проведене дослідження дозволило сформулювати комплексну методiku управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Науковою новизною отриманих результатів є розробка теоретико-методологічних засад управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Практичне значення отриманих результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню військових частин стосовно управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Напрямок подальшого дослідження може бути оцінка ефективності управління логістичними потоками тилового забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Література.

1. Naumenko M., Dikiy A., Butenko N., Valiavska N., Saiensus M., Nikitiuk V. Formation of System of Logistic Service of the Enterprise in the Conditions of Market Relations. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. 2020. Volume 8. Issue-5. P. 5494-5499.
2. Hrabovskiy Y., Yevsyeyev O. Development of methodological principles of support-preservation engineering work. *Технологічний аудит і резерви виробництва*. 2018. №2/2. С. 43-49
3. Hrabovskiy Y., Brynza N., Vilkhivska O. Development of information visualization methods for use in multimedia applications. *EUREKA: Physics and Engineering*. 2020. № 1, P. 3 – 17.

4. Naumenko M. Organization of procurement of goods, works and services for units of the National guard of Ukraine. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2021. № 1 (118). С. 74-79.
5. Грабовський Є.М. Методика вибору обладнання флексографічного друку для виготовлення етикеточної продукції. *Системи обробки інформації*. 2017. № 2(148). С. 216 – 223.
6. Pushkar O., Hrabovskyi Y. Methodology for developing an intelligent user interface for educational publications in the e-learning system. *Development Management*. 2019. № 17(3). P. 23-34.
7. Naumenko M. Quality control of purchased goods, works and services for the National guard of Ukraine. *Економічний простір*. 2021. № 165. С. 82-86.
8. Hrabovskyi Y. Methods of Assessment and Diagnosis of the Quality of Knowledge in E-Learning. *Journal of Communication and Computer*. 2015. № 12. P. 286-296.
9. Naumenko M., Tovma L., Morozov I. Management of material-technical supply of territorially distributed structures: logistic approach. *Financial and credit activity: problems of theory and practice. Collection of scientific papers*, Vol. 2, No 33, 2020. P. 324-334
10. Sokolovskyi S., Naumenko M. Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine. *Asia Life Sciences*, 2020. № 22(2). P. 455 – 468

References.

1. Naumenko, M., Dikiy, A., Butenko, N., Valiavska, N., Saiensus, M., and Nikitiuk, V. (2020) “Formation of System of Logistic Service of the Enterprise in the Conditions of Market Relations”, *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)* ISSN: 2277-3878, Vol. 8, Issue-5, pp. 5494-5499.
2. Hrabovskyi, Y. and Yevsyeyev, O. (2018), “Development of methodological principles of support-preservation engineering work”, *Technological audit and production reserves*, vol. 2/2, pp. 43-49.
3. Hrabovskyi, Y. Brynza, N. and Vilkhivska, O. (2020), “Development of information visualization methods for use in multimedia applications”, *EUREKA: Physics and Engineering*, vol. 1, pp. 3 – 17.
4. Naumenko, M. (2021), “Organization of procurement of goods, works and services for units of the National guard of Ukraine”, *State and regions. Series: Economics and Entrepreneurship*, vol. 1 (118), pp. 74-79.
5. Hrabovskyi, Y. M. (2017), “Methods of selection of flexographic printing equipment for the manufacture of label products.”, *Information processing systems*, vol. 2(148), pp. 216–223.
6. Pushkar, O. and Hrabovskyi, Y. (2019), “Methodology for developing an intelligent user interface for educational publications in the e-learning system”, *Development Management*, vol. 17(3), pp. 23-34. doi:10.21511/dm.17(3).2019.03
7. Naumenko, M. (2021), “Quality control of purchased goods, works and services for the National guard of Ukraine”, *Economic space*, vol. 165, pp. 82-86.
8. Hrabovskyi, Y. (2015), “Methods of Assessment and Diagnosis of Knowledge Quality in E-Learning”, *Journal of Communication and Computer*, vol. 12, pp. 286-296.
9. Naumenko, M., Tovma, L. and Morozov, I. (2020), “Management of material-technical supply of territorially distributed structures: logistic approach”, *Financial and credit activity: problems of theory and practice. Collection of scientific papers*, Vol. 2, No 33, pp. 324-334
10. Sokolovskyi, S. and Naumenko, M. (2020), “Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine”, *Asia Life Sciences*, vol.22(2), pp. 455-468.

Стаття надійшла до редакції 17.02.2022 р.